

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сафонов Евгений Николаевич
Должность: И. о. директора филиала
Дата подписания: 13.04.2026 17:39:20
Уникальный программный ключ:
b97de5ad5173681fbb0b1c8fb8b89c3775d5aa20

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

**«Российский государственный гуманитарный университет»
(ФГАОУ ВО «РГГУ»)**

Филиал РГГУ в г. Домодедово

Кафедра экономико-управленческих дисциплин

Б1.В.05 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) «Финансы и управление бизнес-структурами»

Уровень высшего образования «бакалавриат»

Форма обучения очная

РПД адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями
здоровья и инвалидов

Домодедово 2026

Управленческий учет
Рабочая программа дисциплины
Составитель:
к.э.н., доцент Ферафонтова М.В.

УТВЕРЖДЕНО
Протокол заседания кафедры экономико-управленческих дисциплин
№ 7 от 14.01.2026 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Пояснительная записка

1.1 Цель и задачи дисциплины

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

2. Структура дисциплины

3. Содержание дисциплины

4. Образовательные технологии

5. Оценка планируемых результатов обучения

5.1. Система оценивания

5.2. Критерии выставления оценок

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Список источников и литературы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

9. Методические материалы

9.1. Планы практических (семинарских, лабораторных) занятий

9.2. Методические рекомендации по подготовке письменных работ

9.3. Иные материалы

Приложения

Приложение 1. Аннотация дисциплины

Приложение 2. Лист изменений

1. Пояснительная записка

1.1. Цель и задачи дисциплины

Рабочая программа учебной дисциплины является частью образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент».

Цель освоения учебной дисциплины: подготовка специалистов, обладающих знаниями, навыками и умениями в области организации и ведения управленческого учета на предприятии.

Задачи дисциплины:

- раскрыть понятийный аппарат, описывающий принципы организации и ведения управленческого учета на предприятии, приемы и концепции управленческого учета
- сформировать у студентов комплекс знаний, позволяющих овладеть компетенциями, необходимыми для проведения анализа современных проблем теории и практики управленческого учета;
- рассмотреть вопросы нормирования, планирования и контроля издержек в организации, а также методов их оптимизации;
- раскрыть подходы к построению системы управленческого (внутрифирменного) учета;
- сформировать комплексный подход к оперативному анализу деятельности хозяйствующего субъекта при принятии управленческих решений.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, раскрывающих сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПК-2 Способен проводить финансово-экономические расчеты показателей, характеризующих сегменты финансовых рынков и деятельность хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-2.2 Применяет статистические, эконометрические, экономико-математические методы для проведения расчетов, в том числе с применением современных информационных технологий	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе реформирования информации, полезной для принятия управленческих решений <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понимать значимость современных технологий учета и анализа с целью совершенствования управления в интересах организации и ее контрагентов; - использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> методами и методикой раскрытия информации управленческого характера во внутренней отчетности

		подразделений организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями индивидуальной бухгалтерской финансовой отчетности
	ПК-2.3 Выбирает и обосновывает методы вычислений для проведения расчетов, в том числе с применением современных информационных технологий	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - взаимосвязи управления в организации с качеством и содержанием информации, создаваемой учетом и анализом; - принципы калькулирования и бюджетирования затрат <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понимать закономерности и особенности учета и анализа, влияния информационной базы, создаваемой учетом и анализом, на эффективность принятия управленческих решений и риски, порождаемые спецификой деятельности организации; - анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приемами и технологией обобщения информации в рамках автономной или интегрированной систем управленческого учета в соответствии с целями менеджмента

1.3. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений дисциплин подготовки студентов по направлению 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент».

Изучению дисциплины «Управленческий учет» предшествует изучение следующих дисциплин: «Микроэкономика», «Статистика».

Изучение дисциплины основано на следующих предварительно сформированных компетенциях: ПК-2.

В результате освоения дисциплины формируются знания, умения и владения, необходимые для изучения следующих дисциплин: «Управление рисками», «Финансовый анализ».

2. Структура дисциплины

Для студентов очной формы обучения набор 2026

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 42 ч., промежуточная аттестация 18 ч., самостоятельная работа обучающихся 48 ч.

№ п/п	Раздел Дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости Форма промежуточной аттестации
			Контактная		Промежуточная аттестация	Самостоятельная работа	
			Лекции	Практические занятия			
1.	Тема 1. Основы управленческого учета	5	1	1		3	Обсуждения выступлений на практическом занятии Оценка выполнения практических заданий
2.	Тема 2. Объекты и субъекты управленческого учета	5	1	1		3	Обсуждения выступлений на практическом занятии
3.	Тема 3. Характеристика объектов управленческого учета	5	2	1		3	Обсуждения выступлений на практическом занятии
4.	Тема 4. Понятие управленческих и коммерческих расходов	5	1	2		3	Обсуждения выступлений на практическом занятии
5.	Тема 5. Затраты предприятия	5	1	2		3	Практическое занятие - развернутая беседа с обсуждением докладов
6.	Тема 6. Понятие себестоимости продукции	5	1	2		4	Круглый стол
7.	Тема 7. Система «директ-костинг»	5	1	2		3	Оценка выполнения практических заданий Обсуждения выступлений на практическом занятии
8.	Тема 8. Калькулирование	5	2	2		4	Обсуждения выступлений на

	себестоимости продукции, работ, услуг						практическом занятии
9.	Тема 9. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством	5	1	2		3	Оценка выполнения практических заданий
10.	Тема 10. Оценка затрат на брак продукции и отходов производства	5	2	1		3	Круглый стол
11.	Тема 11. Распределение затрат, собранных по носителям, между калькуляционными объектами	5	2	1		4	Оценка выполнения практических заданий
12.	Тема 12. Понятие финансового планирования. Бюджетирование	5	2	2		4	Дискуссия на практическом занятии
13.	Тема 13. Методы учета затрат	5	2	2		4	Обсуждения выступлений на практическом занятии
14.	Тема 14. Предпосылки формирования (реорганизации) системы управленческого учета на предприятии	5	1	1		4	Проверочная работа
	Экзамен	5	-	-	18	-	Экзамен по билетам
	Всего		20	22	18	48	

3. Содержание дисциплины.

Тема 1. Основы управленческого учета

Сущность управленческого (внутрифирменного) учета как интегрирующая система учета затрат и доходов. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Методы и способы учета: принципы, функции и составные части учета.

Тема 2. Объекты и субъекты управленческого учета

Расходы (затраты, издержки) и доходы предприятия, а также результаты как сопоставление доходов и расходов. Понятие «центров ответственности». Особенности системы внутренней отчетности.

Тема 3. Характеристика объектов управленческого учета

Затраты как стоимостное выражение использованных в хозяйственной деятельности организации за отчетный период материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов. Особенности отнесения затрат в активы, либо в расходы организации. Экономическая сущность расходов организации, как отток экономических выгод в течение отчетного периода, их классификация.

Тема 4. Понятие управленческих и коммерческих расходов

Понятие управленческих расходов, их связь с осуществлением хозяйственных операций по использованию материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов в процессе управления предприятием и обусловленные его содержанием как единого имущественно-финансового комплекса. Коммерческие расходы – особенности формирования под воздействием процесса реализации продукции (работ, услуг).

Тема 5. Затраты предприятия

Классификация затрат на производство готовой продукции, услуг и работ. Состав затрат, характеризующих результаты сбытовой деятельности. Состав затрат, связанный с организационной деятельностью, классификация затрат для калькулирования с целью управления себестоимостью.

Тема 6. Понятие себестоимости продукции

Себестоимость продукции, экономическая сущность выраженная в денежной форме, затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Структура себестоимости.

Тема 7. Система «директ-костинг»

Система стандарт-кост. Метод калькулирования сокращенной себестоимости продукции (система директ-костинг). Особенности раздельного учета переменных и постоянных затрат и признание постоянных затрат убытками отчетного периода.

Тема 8. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг

Производственный процесс как объект управленческого учета. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запасов товарно-материальных ценностей (ТМЦ). Калькулирование как процесс исчисления себестоимости продуктов (единицы продукта, части продукта, группы продуктов) разной степени готовности.

Тема 9. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством

Особенности процесса незавершенного производства. Влияние на подходы к оценке незавершенного производства степень стабильности (от периода к периоду) количественной величины запасов.

Тема 10. Оценка затрат на брак продукции и отходов производства

Понятие брака продукции (работ, услуг). Направления оценки бракованной продукции: оценка по фактической или нормативной себестоимости; оценка по полной или ограниченной себестоимости.

Основа оценки отходов производства. Формирование потребительской стоимости отходов производства с учетом расходов на их доработку.

Тема 11. Распределение затрат, собранных по носителям, между калькуляционными объектами

Процесс калькулирования. Особенности, объекты калькулирования применительно к технологическим процессам изготовления продуктов. Классификация по времени составления калькуляции. Характеристика используемых промышленных технологий – химико-физических и механических. Метод эквивалентных коэффициентов. Применение метода исключения и метод распределения в условиях комплексного производства

Тема 12. Понятие планирования. Бюджетирование

Планирование как постановку целей деятельности в виде количественных и качественных показателей, которые необходимо достигнуть предприятию за тот или иной период. Предметное содержание планов. Процедура планирования. Виды бюджетов. Технология оперативного планирования.

Тема 13. Методы учета затрат

Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования продукции. Система показного учета затрат. Попроцессный метод учета затрат. Нормативный метод учета. Модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности. Факторный анализ отклонений.

Тема 14. Предпосылки формирования (реорганизации) системы управленческого учета на предприятии

Понятие и формирование учетной политики. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета. Выбор техники, формы и организации управленческого учета. Структура предприятия - совокупность центров ответственности, связанных между собой линиями ответственности. Порядок формирования центров ответственности.

4. Образовательные технологии

При реализации программы дисциплины «Управленческий учет» используются различные образовательные технологии: аудиторные занятия проводятся в виде лекций и практических занятий. Лекции проводятся по типу проблемных лекций, лекций-визуализаций, лекций-дискуссий, лекций с применением техники обратной связи, лекций с разбором конкретных ситуаций.

На практических занятиях, проводимых по типу занятие - дискуссия, занятие - развернутая беседа с обсуждением докладов, занятие – круглый стол, предусмотрено выполнение расчетных заданий, обсуждение основополагающих и наиболее сложных вопросов курса, заслушивание докладов. Темы практических занятий отражают последовательность изучения курса в соответствии с программой.

Самостоятельная работа студентов подразумевает подготовку докладов, самоконтроль, подготовку к выполнению проверочной работы, работу с нормативно-правовыми актами и информационными ресурсами. Для самостоятельной работы

студентов подготовлены задания для самостоятельной работы, список источников и литературы.

№ п/п	Наименование темы	Виды учебной работы	Образовательные технологии
1	2	3	4
1.	Тема 1. Основы управленческого учета	Лекция 1.	Вводная лекция
		Практическое занятие 1.	Обсуждение выступлений на практическом занятии Оценка выполнения практических заданий
2.	Тема 2. Объекты и субъекты управленческого учета	Лекция 2.	Лекция-визуализация
		Практическое занятие 2.	Обсуждения выступлений на практическом занятии
3.	Тема 3. Характеристика объектов управленческого учета	Лекция 3.	Проблемная лекция
		Практическое занятие 3.	Обсуждения выступлений на практическом занятии
4.	Тема 4. Понятие управленческих и коммерческих расходов	Лекция 4.	Лекция с разбором конкретной ситуации
		Практическое занятие 4.	Обсуждения выступлений на практическом занятии
5.	Тема 5. Затраты предприятия	Лекция 5.	Лекция с применением техники обратной связи
		Практическое занятие 5.	Практическое занятие - развернутая беседа с обсуждением докладов
6.	Тема 6. Понятие себестоимости продукции	Лекция 6.	Лекция-дискуссия
		Практическое занятие 6.	Круглый стол
7.	Тема 7. Система «директ-костинг»	Лекция 7.	Проблемная лекция
		Практическое занятие 7.	Оценка выполнения практических заданий Обсуждения выступлений на практическом занятии
8.	Тема 8. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг	Лекция 8.	Лекция с применением техники обратной связи
		Практическое занятие 8.	Обсуждения выступлений на практическом занятии
9.	Тема 9. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством	Лекция 9.	Проблемная лекция
		Практическое занятие 9.	Оценка выполнения практических заданий Обсуждения выступлений на практическом занятии
10.	Тема 10. Оценка затрат на брак продукции и отходов производства	Лекция 10.	Лекция - визуализация
		Практическое занятие 10.	Круглый стол
11.	Тема 11. Распределение затрат, собранных по носителям, между калькуляционными объектами	Лекция 11.	Проблемная лекция
		Практическое занятие 11.	Оценка выполнения практических заданий
12.	Тема 12. Понятие финансового планирования. Бюджетирование	Лекция 12.	Проблемная лекция
		Практическое занятие 12.	Дискуссия на практическом занятии
13.	Тема 13. Методы учета затрат	Лекция 13.	Лекция с разбором конкретной ситуации
		Практическое	Обсуждения выступлений на

		занятие 13.	практическом занятии
14.	Тема 14. Предпосылки формирования (реорганизации) системы управленческого учета на предприятии	Лекция 14.	Лекция с разбором конкретной ситуации
		Практическое занятие 14.	Проверочная работа

Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Наименование темы	Наименование оценочного средства
1	ПК-2.2	Тема 8. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг Тема 9. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством Тема 10. Оценка затрат на брак продукции и отходов производства Тема 11. Распределение затрат, собранных по носителям, между калькуляционными объектами Тема 13. Методы учета затрат	Выполнение практических заданий Выступление на круглом столе Доклады Проверочная работа Экзамен
2	ПК-2.3	Тема 1. Основы управленческого учета Тема 2. Объекты и субъекты управленческого учета Тема 3. Характеристика объектов управленческого учета Тема 4. Понятие управленческих и коммерческих расходов Тема 5. Затраты предприятия Тема 6. Понятие себестоимости продукции Тема 7. Система «директ-костинг» Тема 12. Понятие планирования. Бюджетирование Тема 14. Предпосылки формирования (реорганизации) системы управленческого учета на предприятии	Выполнение практических заданий Выступление на круглом столе Доклады Проверочная работа Экзамен

5. Оценка планируемых результатов обучения

5.1. Система оценивания

Форма контроля	Максимальное количество баллов за одну работу	Максимальное количество баллов всего
Посещение лекций	1	18+2 бонусных балла за 100% посещение лекций

Участие в обсуждении теоретических вопросов на практических занятиях	5	15
Подготовка и защита доклада	5	10
Выполнение практических расчетных заданий	5	5
Проверочная работа	10	10
Всего за текущий контроль		60
Экзамен		40
Итого за семестр		100

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала		Шкала ECTS
95 – 100	отлично	зачтено	A
83 – 94			B
68 – 82	хорошо		C
56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55			E
20 – 49	неудовлетворительно		не зачтено
0 – 19		F	

5.2. Критерии выставления оценки по дисциплине

Баллы/Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ A, B	«отлично»/ «зачтено (отлично)»/ «зачтено»	Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения. Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе. Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне - «высокий».
82-68/ C	«хорошо»/ «зачтено (хорошо)»/ «зачтено»	Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.

		<p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне - «хороший».</p>
67-50/ D,E	«удовлетворительно»/ «зачтено (удовлетворительно)»/ «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне - «достаточный».</p>
49-0/ F,FX	«неудовлетворительно»/ не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.</p>

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Контрольные задания и вопросы для дискуссий и круглых столов:

1. Управленческий учет как элемент информационной системы организации
2. Предпосылки появления управленческого учета в РФ
3. Взаимодействие финансового и управленческого учета
4. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет
5. Законодательные основы управленческого учета

6. Внутрифирменный учет и управленческие решения
7. Эволюция методов учета затрат
8. Особенности классификационных подходов к учету затрат
9. Формирование рабочего плана счетов – подходы, взаимосвязи
10. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
11. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
12. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
13. Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
14. Учет затрат по функциям (ABC-метод)
15. Калькулирование полной и производственной себестоимости
16. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора
17. Планирование в системе управленческого учета
18. Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности
19. Организация управленческого учета на предприятии - автономная система
20. Организация управленческого учета на предприятии - интегрированная система
21. Бюджетирование и оценка финансовых результатов деятельности центров ответственности
22. Анализ безубыточности как инструмент исследования и основа для принятия управленческих решений
23. Анализ динамики издержек производства в принятии управленческих решений
24. Анализ материальных, трудовых и накладных расходов для принятия управленческих решений
25. Анализ отклонений от стандартных затрат
26. Анализ уровня производства и реализации продукции
27. Виды калькуляций и их роль в управлении производством
28. Генеральный бюджет как информация для планирования и управления деятельностью субъекта
29. Затраты: их поведение, учет и классификация
30. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам (маржинальная система калькуляции, директ-костинг)
31. Классификация затрат и ее влияние на организацию управленческого учета
32. Классификация методов управленческого учета, затрат и калькуляция себестоимости продукции (работ, услуг)
33. Методика анализа взаимосвязи «затраты - объем – прибыль»
34. Методы учета затрат на производство и способы калькулирования себестоимости продукции
35. Нормативный метод учета затрат и калькулирования и анализ отклонений
36. Состав и учет расходов периода
37. Состав, классификация и учет затрат для осуществления процесса контроля и регулирования
38. Состав, классификация и учет затрат для оценки себестоимости производственной продукции и определение прибыли

39. Состав, классификация и учет затрат для принятия решения и планирования
40. Сравнительная оценка российских и зарубежных систем учета затрат и калькулирования
41. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета
42. «Стандарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям и база ценообразования
43. Управление оборотными средствами
44. Управление финансами. Внедрение системы управления финансами предприятия
45. Управленческий учет в торговых организациях
46. Управленческий учет доходов
47. Управленческий учет и его место в системе управления предприятием
48. Управленческий учет и система бюджетирования деятельности организации
49. Управленческий учет и система внутрихозяйственной отчетности
50. Управленческий учет издержек обращения в торговых организациях
51. Управленческий учет инвестиционной деятельности
52. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности
53. Управленческий учет материально-производственных запасов
54. Управленческий учет организационно-управленческой деятельности
55. Управленческий учет продаж
56. Управленческий учет производственной деятельности
57. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности
58. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции вспомогательных производств
59. Учет затрат на производство продукции (работ, услуг)
60. Учет затрат труда и его оплаты
61. Учет и распределение накладных расходов
62. Учет издержек комплексного производства и калькуляция себестоимости побочного продукта
63. Учет прямых затрат
64. Учет, оценка и инвентаризация незавершенного производства
65. Учет, планирование и контроль издержек производства и обращения по видам расходов
66. Учет, планирование и контроль издержек производства и обращения по центрам возникновения затрат
67. Учет, планирование и контроль издержек производства и обращения по центрам ответственности
68. Функции управленческого учета

Примерная тематика докладов:

1. Управленческий учет как элемент информационной системы организации
2. Предпосылки появления управленческого учета в РФ
3. Взаимодействия финансового и управленческого учета
4. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет
5. Законодательные основы управленческого учета
6. Эволюция методов учета затрат

7. Особенности классификационных подходов к учету затрат
8. Формирование рабочего плана счетов – подходы, взаимосвязи
9. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
10. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
11. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
12. Показной метод калькулирования себестоимости продукции в управлении производством
13. Учет затрат по функциям (ABC-метод)
14. Калькулирование полной и производственной себестоимости
15. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора
16. Планирование в системе управленческого учета
17. Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности
18. Организация управленческого учета на предприятии- автономная система
19. Организация управленческого учета на предприятии- интегрированная система
20. Бюджетирование и оценка финансовых результатов деятельности центров ответственности

Примерные вопросы для подготовки к проверочной работе:

1. Анализ доходов и расходов по проекту
2. Обоснование целесообразности применения различных методов учета затрат и калькулирования в конкретных областях (на примере конкретного предприятия)
3. Организация системы управленческого учета на предприятии
4. Основные модели учета затрат в управленческом учете
5. Особенности учета затрат на производство и калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг) вспомогательных производств
6. Передовые системы и методы организации управленческого учета
7. Планирование и контроль уровня запасов
8. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
9. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
10. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
11. Принципы управленческого учета
12. Принятие инвестиционных решений
13. Принятие решений по производству новой продукции
14. Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета
15. Процесс принятия краткосрочных инвестиционных решений
16. Релевантные издержки для принятия экономических решений
17. Роль бухгалтера аналитика в принятии управленческих решений
18. Роль бюджетирования в управленческом процессе
19. Роль, сущность, понятие и значение управленческого учета
20. Сводный учет затрат на производство
21. Нормативный метод учета затрат
22. Система внутренней отчетности и ее роль в управлении организацией
23. Система управления запасами предприятия

24. Система учета затрат «стандарт-кост»
25. Система учета затрат и калькулирования «абзорпшен-костинг»
26. Система учета затрат и калькулирования «директ-костинг»
27. Система учета затрат по центрам ответственности
28. Смета как информация для планирования и управления деятельностью субъекта, оперативный контроль и оценка ее исполнения
29. Управленческий учет как информационная база для принятия управленческих решений
30. Управленческий учет как информационная база принятия решений по производству новой продукции
31. Управленческий учет как элемент системы управления финансами предприятия и варианты его организации
32. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета и варианты его организации

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену:

1. Сущность понятия «бухгалтерский управленческий учет».
2. Отличительные характеристики финансового и управленческого учета.
3. Задачи и принципы управленческого учета.
4. Методы управленческого учёта.
5. Понятие затрат, их классификация.
6. Понятие затрат и расходов.
7. Понятие производственных и периодических затрат.
8. Деление затрат на прямые и косвенные.
9. Понятие и состав косвенных затрат, выбор базы распределения.
10. Сущность и задачи калькулирования себестоимости продукции.
11. Производственный процесс как объект управленческого учёта.
12. Учёт незавершенного производства и отходов производства.
13. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
14. Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции.
15. Калькулирование полной себестоимости.
16. Особенности функционирования системы учета «директ-костинг».
17. Особенности учета затрат в системе «стандарт-кост».
18. Учёт затрат по ABC-методу.
19. Сравнительная характеристика различных методов учёта затрат и калькулирования себестоимости.
20. Сущность анализа безубыточности. Анализ зависимости «затраты – объем – прибыль».
21. Математический метод определения точки безубыточности.

22. Метод маржинального дохода для определения точки безубыточности.
23. Графический метод определения точки безубыточности.
24. Порядок составления отчета о финансовых результатах при маргинальном подходе и при полном учете затрат.
25. Сущность понятий «бюджетирование» и «планирование».
26. Генеральный бюджет и его составляющие.
27. Этапы бюджетного цикла, функции бюджета.
28. Виды бюджетов.
29. Понятие центров ответственности и их виды.
30. Контроллинг как элемент метода управленческого учёта.
31. Организация управленческого учёта на предприятии.

Перечень примерных практических заданий для экзамена:

Задание 1.

Предприятие, планирующее выпустить 37 тыс. единиц изделия А и реализовать их по цене 78 денежных ед. за изделие, получило такой заказ на 3 тыс. изделий по цене 51 денежных ед., при этом его производственные мощности позволяют произвести дополнительный выпуск изделий и имеются следующие исходные данные (табл.).

Таблица

Исходные данные для анализа целесообразности принятия дополнительного заказа

Финансовые показатели	Затраты на единицу продукции, ден. ед.
Прямые материалы	18
Прямой труд	12
Переменные общепроизводственные затраты	10
Постоянные общепроизводственные затраты (всего 205 000 / 37 000 шт.)	5
Затраты на упаковку единицы	6
Затраты на рекламу (всего 123 000 / 37 000 шт.)	3
Прочие постоянные коммерческие и административные затраты	6
Итого	60
Цена продажи за единицу	78
Суммарные оценочные затраты на упаковку крупной партии товара (дополнительного заказа)	5000

Анализ целесообразности принятия дополнительного заказа

Показатели, ден. ед.	Не принимать	Принять заказ
Выручка от продажи, ден. ед.		
Минус переменные затраты:		

прямые материалы		
прямой труд		
переменные общепроизводственные затраты		
упаковка		
Итого переменных затрат		
<i>Равно:</i> Маржинальная прибыль		
<i>Минус</i> постоянные затраты:		
общепроизводственные затраты		
Реклама		
коммерческие и административные		
Итого постоянных затрат		
<i>Равно:</i> Операционная прибыль до налогообложения		

Задание 2.

Компания имеет на начало года следующие остатки на счетах (в руб.):

Запасы	Начальные	Конечные
Прямые материалы	110 000	130 000
Незавершенное производство	192 000	160 000
Готовая продукция	100 000	170 000

В течение года были следующие затраты (в руб.):

Куплено прямых материалов	800 000
Прямые трудовые затраты	440 000
Общепроизводственные расходы	660 000

Чему равна себестоимость произведенной продукции в отчётном году?

Задание 3.

Составьте условную схему производственного процесса и определите себестоимость продуктов после каждого этапа производственного процесса.

Производственный процесс состоит из трех этапов, на каждом из которых присутствуют затраты на обработку:

$$Зоб_1 = 30\,000 \text{ руб.},$$

$$Зоб_2 = 35\,000 \text{ руб.},$$

$$Зоб_3 = 45\,000 \text{ руб.}$$

Затраты на поступающие в переработку сырье и материалы составляют $З_m = 190\,000$ руб.

После 1-го этапа образуется $A_1 = 300$ кг продукта, из которых $A_{11} = 250$ кг идет в дальнейшую переработку.

После 2-го этапа образуется $A_2 = 180$ кг продукта, из которых $A_{21} = 120$ кг идет в дальнейшую переработку.

После 3-го этапа образуется $A_3 = 80$ кг продукта, себестоимость единицы которого необходимо определить.

Задание 4.

Определите себестоимость каждого вида продукции с использованием существующих коэффициентов эквивалентности.

Известны результаты выполнения производственной программы - виды продукции и их количество (табл.). Совокупные затраты на выполнение производственной программы составили 5 000 000 руб.

Таблица

Результаты выполнения производственной программы

Вид продукта	Количество	Коэффициенты эквивалентности
1,15 мм	90 т	1,2
1,4 мм	260 т	1,0
0,95 мм	74 т	1,5

Задание 5.

Рассчитать себестоимость каждого из произведенных продуктов.

Имеются два производственных участка (места возникновения затрат) - А и В. Затраты на обработку (заработная плата работников участков и расходы на содержание и эксплуатацию оборудования данных участков), собранные по данным участкам за период, составили: $3A = 32\,421$ руб.; $3B = 11\,579$ руб.

На рассматриваемых участках в течение периода было произведено три вида продуктов (1, 2, 3) в количестве: $n_1 = 40$ шт.; $n_2 = 40$ шт.; $n_3 = 60$ шт.

Данные о прямых материальных затратах на производство продуктов и нормативное время обработки каждого вида продукции на каждом из участков приведены в таблице:

Таблица

Исходные данные для анализа

Продукт	1	2	3
Прямые затраты на материалы (руб.)	200	400	900
Нормативное время обработки единицы продукта на участке А (машино - часов)	1,5	4,0	3,0
Нормативное время обработки единицы продукта на участке В (машино - часов)	1,0	1,0	2,0

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Список источников и литературы

Источники

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, части 1 и 2.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации, части 1 и 2.
3. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
4. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94 н.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. №106н.

6. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организаций» (ПБУ 4/99), утв. Приказом Минфина России от 06.07.1999 г. № 43н.

7. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете». Утв. приказом Минфина России от 16.04.2021 № 6н.

8. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

9. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организаций» (ПБУ 9/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 32н.

10. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.

11. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по кредитам и займам» (ПБУ 15/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. № 107н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 584 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/11356. - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>

2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 188 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

2. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб.пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 303 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

«Интернет»

1. <http://www.eios.dom-rggu.ru/> - электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) филиала РГГУ в г.Домодедово

2. <http://www.znanium.com> - Электронные учебники электронно-библиотечной системы Znanium

3. www.minfin.ru - официальный сайт Министерства финансов РФ

4. www.economy.gov.ru – официальный сайт Министерства экономического развития РФ

5. www.ach.gov.ru - официальный сайт Счетной палаты РФ

6. www.nalog.ru- официальный сайт Федеральной налоговой службы

7. www.gks.ru – официальный сайт Федеральной службы статистики

Состав современных профессиональных баз данных (БД) и информационно-справочные систем (ИСС) (2026 г.)

№п/п	Наименование
------	--------------

1	Компьютерные справочные правовые системы Консультант Плюс, Гарант
---	---

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Реализация учебной дисциплины требует наличия лекционного кабинета со следующим оборудованием:

1. Ноутбук с программным обеспечением Microsoft PowerPoint;
2. Проектор для демонстрации слайдов Microsoft PowerPoint;
3. Экран для демонстрации слайдов Microsoft PowerPoint.

Для преподавания дисциплины необходим доступ к электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) филиала, электронному каталогу библиотеки института, а также оборудование для мультимедийных презентаций.

Программное лицензионное обеспечение дисциплины: Windows 7 Pro, Windows 8,1, Windows 10 Pro, Microsoft office 2010/2013

Освоение дисциплины предполагает использование академической аудитории для проведения лекционных и практических занятий с необходимыми техническими средствами (оборудование для мультимедийных презентаций).

Состав программного обеспечения (ПО) (2026 г.)

№	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
1	Windows server 2012	https://www.microsoft.com	Лицензионное
2	Microsoft office 2010/2013	https://www.microsoft.com	Лицензионное
3	КОМПАС-3D LT	https://kompas.ru/kompas-3d-lt/about/	Свободно распространяемое
4	GIMP	https://www.gimp.org/	Свободно распространяемое
5	Notepad++	https://notepad-plus-plus.org/	Свободно распространяемое
6	PDF24 Creator	https://www.pdf24.org/ru/	Свободно распространяемое
7	app.diagrams.net	https://app.diagrams.net/	Свободно распространяемое
8	Geany (with Python 3.12)	https://geany.org/ https://www.python.org/	Свободно распространяемое
9	Visual Paradigm Community Edition	https://www.visual-paradigm.com/editions/community/	Свободно распространяемое
10	Яндекс Телемост	https://telemost.yandex.ru/	Свободно распространяемое
11	КонсультантПлюс	https://www.consultant.ru/	Лицензионное

8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
 - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.
- для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
 - в форме аудиофайла.
- для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа;
 - в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих:
 - устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE;
 - дисплеем Брайля PAC Mate 20;
 - принтером Брайля EmBraille ViewPlus;
- для глухих и слабослышащих:
 - автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
 - акустический усилитель и колонки;
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
 - компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

9. Методические материалы

9.1. Планы практических занятий

Тема 1. Основы управленческого учета (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Сущность управленческого (внутрифирменного) учета как интегрирующая система учета затрат и доходов.
2. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
3. Методы и способы учета: принципы, функции и составные части учета.

Задание для подготовки к занятию:

1. Сформулируйте определение управленческого учета, обозначьте его объекты, цель и основные задачи
2. Рассмотрите, существует ли официальное определение управленческого учета в законодательных актах, входящих в систему нормативного регулирования Российской Федерации.

Практическое задание:

Дайте обобщенную характеристику финансового и управленческого учета и раскройте их отличия, ответив на вопросы табл. 1.1.

Таблица 1.1

Различия финансового и управленческого учета

Классификационные признаки	Финансовый учет	Управленческий учет
Главные потребители		
Цели ведения учета		
Свобода выбора методов ведения учета		
Учетная система		
Временной аспект		
Временной интервал		
Измерители		
Набор показателей		
Степень открытости информации		
Основные требования к информации		
Связь с другими дисциплинами		

Литература

Источники

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94 н.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. №106н.

4. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете». Утв. приказом Минфина России от 16.04.2021 № 6н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 473-482. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 4-19 - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 12-20. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 2. Объекты и субъекты управленческого учета (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Расходы (затраты, издержки) и доходы предприятия,
2. Результаты деятельности как сопоставление доходов и расходов.
3. Понятие «центров ответственности».
4. Особенности системы внутренней отчетности.

Задание для подготовки к занятию:

1. Определите место управленческого учета в системе управления предприятием.
2. Выявите обязанности специалиста по управленческому учету на предприятии
3. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета?
4. Как осуществляется публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации?
5. Кто является потребителями информации управленческого учета?

Литература

Источники

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94 н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 482-485. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>

2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 19-20 - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 12-21. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 3. Характеристика объектов управленческого учета (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Затраты как стоимостное выражение использованных в хозяйственной деятельности организации за отчетный период материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов.
2. Особенности отнесения затрат в активы либо в расходы организации.

Задание для подготовки к занятию:

1. Рассмотрите экономическую сущность расходов организации, как отток экономических выгод в течение отчетного периода.
2. Представьте классификацию расходов.

Литература

Источники

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94 н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 487-488. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 20-35. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 21-24. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>
2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 4-9. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

Тема 4. Понятие управленческих и коммерческих расходов (ПК-5)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Понятие и содержание управленческих расходов.

2. Понятие и содержание коммерческих расходов.
3. «Запасоемкие» и «незапасоемкие» затраты.

Задание для подготовки к занятию:

Раскройте связь управленческих расходов с осуществлением хозяйственных операций по использованию материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов в процессе управления предприятием.

Литература

Источники

1. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организаций» (ПБУ 4/99), утв. Приказом Минфина России от 06.07.1999 г. № 43н.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 487-488. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 30-35. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 24-53. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>
2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 75-91. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

Тема 5. Затраты предприятия (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Классификация затрат на производство готовой продукции, услуг и работ.
2. Состав затрат, характеризующих результаты сбытовой деятельности.
3. Состав затрат, связанный с организационной деятельностью.
4. Классификация затрат для калькулирования с целью управления себестоимостью.

Задание для подготовки к занятию:

1. Дайте определение затрат. В чем заключается различие между затратами и расходами?
2. Охарактеризуйте нормативное регулирование вопросов, связанных с учетом затрат и расходов.

3. В чем заключается назначение классификации по экономическим элементам и статьям калькуляции?
4. Какие бывают виды переменных затрат?
5. В чем заключается сущность анализа зависимости «затраты - объем производства – прибыль»?
6. Перечислите основные показатели, применяемые при анализе зависимости «затраты - объем производства – прибыль».
7. Охарактеризуйте понятия «место возникновения затрат» и «носитель затрат».
8. Охарактеризуйте учет материальных затрат и затрат на оплату труда.
9. Что относится к отложенным расходам, приведите пример.
10. Приведите пример «запасоемких» затрат.
11. На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов: какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности или куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?
12. Дайте определение понятия «расходы на подготовку и освоение производства».
13. Дайте определение понятия «затраты на продукт».
14. Какие затраты считаются релевантными затратами?

Литература

Источники

1. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 488-502. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 35-41. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 24-53. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>
2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 9-15. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

Тема 6. Понятие себестоимости продукции (ПК-5)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Себестоимость продукции, экономическая сущность, выраженная в денежной форме затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).
2. Структура себестоимости.

Задание для подготовки к занятию:

Раскройте содержание статей Материальные затраты, Затраты на оплату труда, Отчисления на социальные нужды, Амортизация и Прочие затраты.

Литература

Источники

1. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организаций» (ПБУ 4/99), утв. Приказом Минфина России от 06.07.1999 г. № 43н.
2. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по кредитам и займам» (ПБУ 15/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. № 107н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 537-540. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: :ИНФРА-М, 2020. — С. 42-49. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 53-59. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 7. Система «директ-костинг» (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Понятие системы «стандарт – кост».
2. Метод калькулирования сокращенной себестоимости продукции (система «директ – костинг»).
3. Особенности раздельного учета переменных и постоянных затрат и признание постоянных затрат убытками отчетного периода.

Задание для подготовки к занятию:

1. Поясните, что относится к преимуществам системы «директ – костинг»?
2. В чем заключаются общие недостатки системы «директ – костинг»?
3. Дайте характеристику аналитическим возможностям системы «директ – костинг».

Практическое задание:

На основе исходных данных проанализируйте целесообразность принятия дополнительного заказа.

Сравнительный анализ произведите в табл. 3.4. Сформулируйте вывод.

Предприятие, планирующее выпустить 41 тыс. единиц изделия А и реализовать их по цене 80 денежных. ед. за изделие, получило такой заказ на 3 тыс. изделий по цене 49 денежных. ед., при этом его производственные мощности позволяют произвести дополнительный выпуск изделий и имеются следующие исходные данные (табл. 3.2).

Таблица 3.2

Исходные данные для анализа целесообразности принятия дополнительного заказа

Финансовые показатели	Затраты на единицу продукции, ден. ед.
Прямые материалы	18
Прямой труд	12
Переменные общепроизводственные затраты	10
Постоянные общепроизводственные затраты (всего 205 000 / 41 000 шт.)	5
Затраты на упаковку единицы	6
Затраты на рекламу (всего 123 000 / 41 000 шт.)	3
Прочие постоянные коммерческие и административные затраты	6
Итого	60
Цена продажи за единицу	80
Суммарные оценочные затраты на упаковку крупной партии товара (дополнительного заказа)	5000

Таблица 3.4

Анализ целесообразности принятия дополнительного заказа

Показатели, ден. ед.	Не принимать	Принять заказ
Выручка от продажи, ден. ед.		
<i>Минус</i> переменные затраты:		
прямые материалы		
прямой труд		
переменные общепроизводственные затраты		
упаковка		
Итого переменных затрат		
<i>Равно:</i> Маржинальная прибыль		
<i>Минус</i> постоянные затраты:		
общепроизводственные затраты		
Реклама		
коммерческие и административные		
Итого постоянных затрат		
<i>Равно:</i> Операционная прибыль до налогообложения		

Литература

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — с. 554-556. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
3. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 60-63, 64-66 - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб.пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 53-59. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 8. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг (ПК-2.2)**Вопросы для подготовки к занятию:**

1. Производственный процесс как объект управленческого учета.
2. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запасов товарно-материальных ценностей (ТМЦ).
3. Калькулирование как процесс исчисления себестоимости продуктов (единицы продукта, части продукта, группы продуктов) разной степени готовности.

Задание для подготовки к занятию:

1. Дайте определение калькуляции и калькулированию.
2. Рассмотрите поэтапно процесс калькулирования.
3. Что в себя включает разработка алгоритма калькулирования?

Литература**Источники**

1. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по кредитам и займам» (ПБУ 15/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. № 107н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 487-502. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 51-52. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 21-24. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 9. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством (ПК-1,1)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Особенности учета незавершенного производства.
2. Влияние на подходы к оценке незавершенного производства степени стабильности (от периода к периоду) количественной величины запасов.

Задание для подготовки к занятию:

1. Дайте определение незавершенного производства.
2. Рассмотрите балансовое уравнение для оценки затрат на законченную и незаконченную продукцию.
3. Какие возможны варианты расчетов для разграничения затрат между законченной и незаконченной продукцией?

Практическое задание:

Компания имеет на начало года следующие остатки на счетах (в руб.):

Запасы	Начальные	Конечные
Прямые материалы	55 000	65 000
Незавершенное производство	96 000	80 000
Готовая продукция	50 000	85 000

В течение года были следующие затраты (в руб.):

Куплено прямых материалов	400 000
Прямые трудовые затраты	220 000
Общепроизводственные расходы	330 000

Чему равна себестоимость произведенной продукции в отчётном году?

Литература

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 507-510. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>

Дополнительная литература:

2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С.68-75. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

Тема 10. Оценка затрат на брак продукции и отходов производства (ПК-2.2)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Понятие брака продукции (работ, услуг).
2. Направления оценки бракованной продукции: оценка по фактической или нормативной себестоимости; оценка по полной или ограниченной себестоимости
3. Основа оценки стоимости отходов производства.
4. Формирование потребительской стоимости отходов производства с учетом расходов на их доработку.

Задание для подготовки к занятию:

1. Рассмотрите существующие способы оценки затрат на брак (по фактической или нормативной себестоимости и по полной или ограниченной себестоимости).
2. Что является критерием для включения тех или иных затрат в себестоимость забракованной продукции?
3. Как ведется учет брака?
4. Что относится к отходам производства?
5. Что такое возвратные и безвозвратные отходы?
6. Что лежит в основе оценки отходов производства?

Литература

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С.503-506. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>

Дополнительная литература:

2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 68-75. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>
3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 303 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 11. Распределение затрат, собранных по носителям, между калькуляционными объектами (ПК-2.2)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Процесс калькулирования.
2. Особенности, объекты калькулирования применительно к технологическим процессам изготовления продуктов.
3. Классификация по времени составления калькуляции.
4. Характеристика используемых промышленных технологий - химико-физических и механических.
5. Метод эквивалентных коэффициентов.
7. Применение метода исключения и метода распределения в условиях комплексного производства

Задание для подготовки к занятию:

1. Выделите специфические проблемы калькулирования себестоимости продуктов на предприятиях с химико-физической технологией производства
2. Чем могут быть вызваны проблемы калькулирования себестоимости на предприятиях с механической технологией производства?
3. Приведите пример сложного продукта.

Практическое задание

Задание 1. Составьте условную схему производственного процесса и определите себестоимость продуктов после каждого этапа производственного процесса

Производственный процесс состоит из трех этапов, на каждом из которых присутствуют затраты на обработку:

Зоб1 = 20 000 руб.,

Зоб2 = 15 000 руб.,

Зоб3 = 25 000 руб.

Затраты на поступающие в переработку сырье и материалы составляют $Z_m = 80\,000$ руб.

После 1-го этапа образуется $A_1 = 200$ кг продукта, из которых $A_{11} = 150$ кг идет в дальнейшую переработку.

После 2-го этапа образуется $A_2 = 100$ кг продукта, из которых $A_{21} = 80$ кг идет в дальнейшую переработку.

После 3-го этапа образуется $A_3 = 40$ кг продукта, себестоимость единицы которого необходимо определить.

Задание 2. Определите себестоимость каждого вида продукции с использованием существующих коэффициентов эквивалентности .

Известны результаты выполнения производственной программы - виды продукции и их количество (табл. 4.1). Совокупные затраты на выполнение производственной программы составили 6 250 000 руб.

Таблица 4.1

Результаты выполнения производственной программы

Вид продукта	Количество	Коэффициенты эквивалентности
1,15 мм	100 т	1,2
1,4 мм	250 т	1,0
0,95 мм	75 т	1,5

Задание 3. Изобразите в схематичном виде себестоимость заказа (табл. 4.2).

Таблица 4.2

Калькулирование себестоимости заказа

Калькуляционная ведомость заказа			
Затраты на комплектующие			

Затраты на обработку			
Накладные расходы			

Ученные за период в цехе общепроизводственные затраты необходимо распределить на произведенные продукты.

Задание 4. Рассчитать себестоимость каждого из произведенных продуктов.

Имеются два производственных участка (места возникновения затрат) - А и В. Затраты на обработку (зарплата работников участков и расходы на содержание и эксплуатацию оборудования данных участков), собранные по данным участкам за период, составили: $3А = 32\,421$ руб.; $3В = 11\,579$ руб.

На рассматриваемых участках в течение периода было произведено три вида продуктов (1, 2, 3) в количестве: $n_1 = 20$ шт.; $n_2 = 20$ шт.; $n_3 = 30$ шт. Данные о прямых материальных затратах на производство продуктов и нормативное время обработки каждого вида продукции на каждом из участков приведены ниже (табл. 4.3).

Таблица 4.3

Исходные данные для анализа

<i>Продукт</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Прямые затраты на материалы (руб.)	100	200	500
Нормативное время обработки единицы продукта на участке А (машино-часов)	1,5	4,0	3,0
Нормативное время обработки единицы продукта на участке В (машино-часов)	1,0	1,0	2,0

Литература

Источники

1. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. №106н.
2. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы». Утв. приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.
4. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по кредитам и займам» (ПБУ 15/2008), утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 г. № 107н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — с. 537-556. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 51-69. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 53-59. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>
4. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 15-41. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

Тема 12. Понятие финансового планирования. Бюджетирование (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Планирование как постановка целей деятельности в виде количественных и качественных показателей.
2. Предметное содержание планов. Процедура планирования.
3. Понятие и содержание бюджетирования. Виды бюджетов. Технология оперативного планирования

Задание для подготовки к занятию:

1. Рассмотрите виды бюджетов.
2. Раскройте понятие и содержание технологии оперативного планирования.

Литература

Основная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 104-111. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

2. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 60-63. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 13. Методы учета затрат (ПК-2.2)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования продукции.
2. Система показного учета затрат.
3. Попроцессный метод учета издержек.
4. Нормативный метод учета.
5. Модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности.
6. Факторный анализ отклонений.

Задание для подготовки к занятию:

1. Дайте характеристику нормативному методу учета затрат.
2. Охарактеризуйте организационные предпосылки использования нормативного метода.
3. Опишите содержание процедур нормативного метода.
4. Опишите процедуру факторного анализа отклонений.
5. Чем может быть вызвано неплановое изменение норм?
6. Какие методы могут быть использованы для выявления фактических затрат на оплату труда?

Литература

Источники

Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.

Основная литература:

1. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 537-554. - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1043832>
2. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: :ИНФРА-М, 2020. — С. 51-69. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

1. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — С. 15-41. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>
2. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб.пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — С. 53-59. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914132>

Тема 14. Предпосылки формирования (реорганизации) системы управленческого учета на предприятии (ПК-2.3)

Вопросы для подготовки к занятию:

1. Понятие и формирование учетной политики.
2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.
3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.
4. Структура предприятия - совокупность центров ответственности, связанных между собой линиями ответственности.

5. Порядок формирования центров ответственности.

Задание для подготовки к занятию:

1. Перечислите основные недостатки действующей системы управления, которые свидетельствуют о необходимости постановки управленческого учета.
2. Перечислите основные этапы анализа действующей системы управления предприятием.
3. Охарактеризуйте организационно - методологическую модель внедрения управленческого учета.
4. Перечислите основные виды центров ответственности.
5. Охарактеризуйте основные модели взаимодействия систем финансового и управленческого учета.
6. Разъясните принципы построения форм внутренней (управленческой) отчетности предприятия.
7. Определите понятие стандартизации бизнес - процессов в организации и автоматизации систем управленческого учета.

Литература

Основная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — М.: ИНФРА-М, 2020. — С. 130-157. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1067582>

Дополнительная литература:

2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб.-практ. пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 188 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/947758>

9.2. Методические рекомендации по выполнению проверочных работ

1. Суть и значение проверочной работы.

Проверочная работа является документом, свидетельствующими об уровне самостоятельной работы и степени овладения студентами программного материала и его умением кратко и доходчиво проанализировать и изложить в письменной форме выбранную тему.

Выполнение работ существенно влияет на самообразование студентов как специалистов в области управленческого учета, так как это является важным видом самостоятельной интеллектуальной деятельности.

2. Цель проверочной работы:

Целью работы являются: развитие интереса студентов к проблемам управленческого учета; умение работать с различными источниками информации; делать правильные выводы и эффективные предложения.

3. Порядок подготовки проверочной работы.

Тема проверочной работы выбирается студентами самостоятельно.

После выбора темы студенту необходимо составить предварительный список литературы, включая нормативные акты. Весьма полезно использование оперативных материалов конкретных предприятий и организаций.

Готовая работа в напечатанной форме сдается ведущему курс преподавателю.

4. Требования к проверочной работе.

Главный критерий качества работы – полнота и комплексность освещения темы. Каждый раздел работы должен начинаться с соответствующего заголовка по оглавлению с нумерацией каждой страницы. Работа, не отвечающая определенным нормам, а также небрежно выполненная работа, возвращаются на доработку.

Работа должна состоять из: оглавления, введения, основных разделов работы, заключения и списка литературных источников.

5. Примерная схема структуры проверочной работы.

Титульный лист

Оглавление- содержание работы с нумерацией страниц.

Введение. Здесь формируются цели и задачи работы, обосновываются актуальность и практическая значимость темы, мотивы выбора. Можно отметить также трудности, встретившиеся при написании работы, характер использованных источников.

Основные разделы работы. Два, три и более разделов, для полноты освещения темы по основным постановочным вопросам. Постановочные вопросы – это вопросы, раскрывающие суть проблемы или темы. Каждый раздел начинается с заголовка, указанного в оглавлении или содержании с порядковым номером раздела.

Заключение. В нем формулируются выводы, предложения или рекомендации по совершенствованию и внедрению мероприятий, касающихся выбранной темы.

Список использованных источников и литературы. Здесь перечисляются источники, нормативные акты, официальные статистические сборники и публикации, монографии, статьи, периодические издания и иные источники, которые были использованы при выполнении проверочной работы (с указанием года и места издания).

Приложение включает таблицы, схемы, графики, копии контрактов, соглашений, писем, расчеты и т.д. Причем их наличие значительно повышает ценность работы.

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческий учет» реализуется кафедрой экономико-управленческих дисциплин филиала РГГУ в г. Домодедово.

Цель освоения учебной дисциплины: подготовка специалистов, обладающих знаниями, навыками и умениями в области организации и ведения управленческого учета на предприятии.

Задачи дисциплины:

- раскрыть понятийный аппарат, описывающий принципы организации и ведения управленческого учета на предприятии, приемы и концепции управленческого учета
- сформировать у студентов комплекс знаний, позволяющих овладеть компетенциями, необходимыми для проведения анализа современных проблем теории и практики управленческого учета;
- рассмотреть вопросы нормирования, планирования и контроля издержек в организации, а также методов их оптимизации;
- раскрыть подходы к построению системы управленческого (внутрифирменного) учета;
- сформировать комплексный подход к оперативному анализу деятельности хозяйствующего субъекта при принятии управленческих решений.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, раскрывающих сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.

Формируемые компетенции, соотнесенные с планируемыми результатами обучения по дисциплине.

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПК-2 Способен проводить финансово-экономические расчеты показателей, характеризующих сегменты финансовых рынков и деятельность хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-2.2 Применяет статистические, эконометрические, экономико-математические методы для проведения расчетов, в том числе с применением современных информационных технологий	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе реформирования информации, полезной для принятия управленческих решений <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понимать значимость современных технологий учета и анализа с целью совершенствования управления в интересах организации и ее контрагентов; - использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> методами и методикой раскрытия информации управленческого

		<p>характера во внутренней отчетности подразделений организации, обеспечивая взаимосвязь с показателями индивидуальной бухгалтерской финансовой отчетности</p>
	<p>ПК-2.3 Выбирает и обосновывает методы вычислений для проведения расчетов, в том числе с применением современных информационных технологий</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - взаимосвязи управления в организации с качеством и содержанием информации, создаваемой учетом и анализом; - принципы калькулирования и бюджетирования затрат <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понимать закономерности и особенности учета и анализа, влияния информационной базы, создаваемой учетом и анализом, на эффективность принятия управленческих решений и риски, порождаемые спецификой деятельности организации; - анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приемами и технологией обобщения информации в рамках автономной или интегрированной систем управленческого учета в соответствии с целями менеджмента

По дисциплине предусмотрена промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётные единицы.

